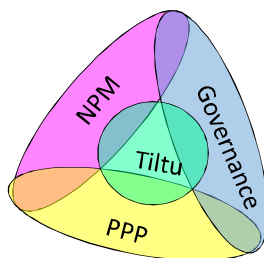


Verkostojohtaminen

Oma-Häme ja Pippuri
LAPE-johtamisseminaari 18.12.2017

Pasi-Heikki Rannisto
Professori
Tampereen yliopisto, SOC/HES

Julkishallinnon kehitystrendien ja uudistusten keskinäinen suhde

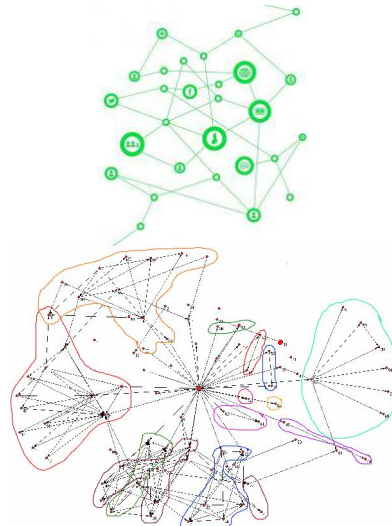


Näkökulmia lähestyä viime vuosikymmenten palvelujen kehittämistä:

- Demokratia
- Valta ja johtaminen
- Yhteistyön luonne, sisältö, roolitus (Public Private Partnership, PPP)
- Tehokkuus, kilpailuttaminen, vahva johtajuus, julkisen toiminnan rajaus (New Public Management, NPM)
- Verkostoituminen, eettinen yhteistyö, hallinta, luottamus (Governance)
- Tilaajan ja tuottajan erottaminen, sopimusyhteistyö, alihankintasuhde (Tiltu)

- Asiakaslähtöisyys edellisten haastajana

Mikä on verkosto?



Kuka on keskellä?

Toiminnasta koordinoituun verkostoyhteistyöhön

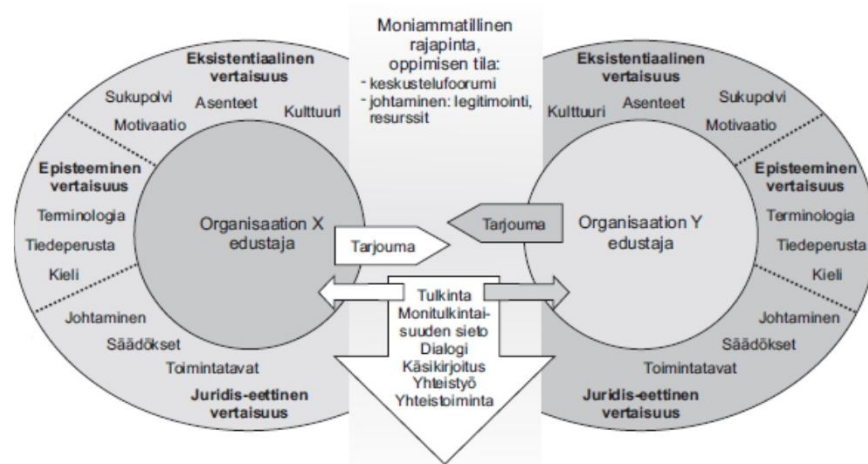
Millaista verkostoyhteistyötä tavoittelemme?

Miten se toimii, kun se toimii tavoitteittemme mukaisesti?



Moniammatillinen verkostoyhteistyö oppimisen tilana

- Tarjouma
- Dialogisuus
- Vertaisuus
- Hiljaisen tiedon näkyväksi tekeminen



Kuvio 4. Moniammatillinen yhteistyö oppimisen tilassa Nykäsen ym. (2007a) mukaan

Muutos- ja verkostajohtamisella yhdistetään organisaatioiden, hallinnon ja toiminnan johtaminen

- Johtaminen on toimintaa, jolla moniammatillista ja monihallinnollista:
 - Organisoidaan
 - Suunnitellaan
 - Järjestetään
- Tällöin luodaan rakenteita toimia yhdessä rajojen yli
- Määritellään resursseja ja toiminnan reunaehtoja
- Määritellään työn- ja vastuun tekijöitä → roolitetaan
- Suojaudutaan ulkopuolelta (sisältää myös ongelmia)
 - Luodaan yhteistä kieltä, kulttuuria ja maailmankuvaa
 - Luodaan yhteisiä arvoja, normeja ja päämääriä
 - Luodaan luottamusta ja yhteistä toimintaa

Klijn ym 1995, Miner ym 1990, O'Toole & Meier 1999

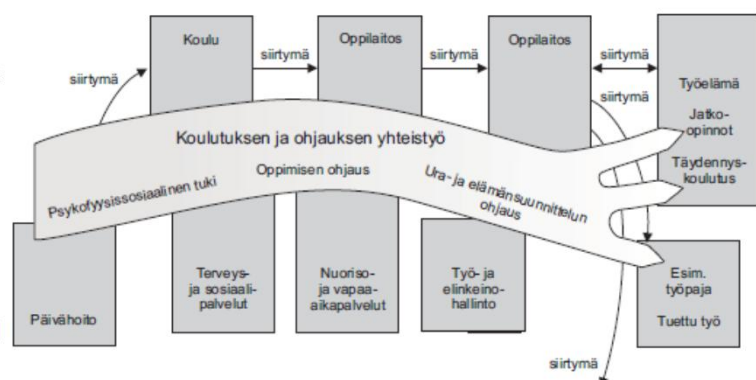
Verkostojohtamisen tehtäviä

- Luodaan verkoston rakenne (joustava), tavoitteet ja pelisäännöt
- Tarvittaessa sovitaan
 - Prosessien johtamisen tehtävistä
 - Koordinoinnin tehtävistä
 - Resurssien allokoinnista
 - Henkilöstö- ja talousjohtamisesta (hallinnolliset tehtävät)
- Johtaminen voi olla jaettava
- Ei liity statukseen vaan roolitukseen
- Keskeistä on motivointi, osallistaminen ja osallistuminen sekä yhteinen tavoite

Bradshaw 2000, Fullan 2005, Jackson & Stainsby 2000

Verkostoyhteistyön konteksti ja tavoite?

- Mikä on verkoston tavoite LAPE:ssä?
- Kenelle verkosto tuottaa palveluita yhteistyönä?
- Missä palveluissa on onnistuttu tähän mennessä?
- Miten ne on tuotettu yhteistyössä ja johdettu jotta onnistuminen on aikaansaatu?



Kuvio 3. Ohjauksen palvelujärjestelyiden konteksti

Nykänen 2010