

Lapsi- ja
perhepalveluiden
muutosohjelma

HALLITUKSEN
KÄRKIHANKE



Pirkanmaan LAPE –Pippuri

Lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelma LAPE /STM

Erityis- ja vaativan tason palveluiden
kehittäjäryhmän tapaaminen

09.04.2018



1. LAPE –tilannekatsaus
Erityispalveluiden valtakunnallinen työryhmä
OT-keskus valmistelun tilanne
LAPE Pirkanmaa tulevat tapahtumat
Työryhmän jatkosuunnitelma
2. Lape-hankkeen itsearviointi
3. Maahanmuuttaja-asiat
projektikoordinaattori Suvi Nieminen
Karkun vastaanottokeskus, vastaava sos.ohjaaja Reetta Väisänen ja th Marjaliisa Wallenius
Kissanmaan perhetukikeskus, Päivi Ruppenen + työryhmää
4. Terveiset VOK yhteistyöpalaverista
5. Työskentelyä ryhmissä teemalla maahanmuuttajat erityis- ja vaativan tason palveluiden käyttäjinä
6. Kehittämisideoiden kokoaminen ja suunnitelma jatkotyöstämiseksi
Verkoston rakentaminen?

Tilannekatsaus - Menneet tapahtumat



- LAPE-muutosohjelman III konferenssi -
Osaamisen uudistaminen 12.03.2018
<https://www.thl.fi/fi/ajankohtaista/tapahtumat/tapahtumakalenteri/-/event/3547135>
Tallenne: <http://videonet.fi/web/thl/20180312/>
- Lasten ja nuorten mielenterveyden trendit
Turun yliopiston, THL:n ja Oulun yliopiston
lasten ja nuorten mielenterveyden
tutkimusryhmät
Tallenne näkyvissä huhtikuun ajan:
<https://m.youtube.com/watch?v=gvRvd6mokLA>

Tule mukaan Pirkanmaan **LAPE-INFOON!**

tiistaina 10.4.2018 klo 12-16

Tampere-talon Maestro-sali, Yliopistonkatu 55, Tampere

12.00–12.15 Päivän avaus: Titta Pelttari, muutosagentti Pirkanmaan LAPE ja

Hanna Harju-Virtanen, projektipäällikkö Pirkanmaan LAPE

12.15–12.45 Katsaus Pirkanmaan sote-valmisteluun: Jaakko Herrala, sote-muutosjohtaja

12.45–13.15 Sivistyspalvelut osana lasten ja perheiden palveluja: Maria Kaisa Aula, hankejohtaja Lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelma (LAPE)

13.15–13.45 Muutos nostaa pelkoja: Anu Niemi, näyttelijä, teatteriopettaja

13.45–14.15 Väliaika - Kahvia, pullaa ja porinoita

14.15–15.15 Pirkanmaan LAPEn hyvät ja huonot uutiset: Uutisankkuri Anu Niemi tutkii Pirkanmaan LAPEn tapahtumia

15.15–16.00 SOTEajan LAPEset: HealingTHEATRE - Dóra Lukács, Inna Tähkänen, Tero Harjunnemi

LIVE STRIIMAUS:

<http://videonet.fi/tampere/20180410/>



Tilannekatsaus – Tulevat tapahtumat

- LAPE päivät 23-24.4.2018

<https://thl.fi/fi/ajankohtaista/tapahtumat/tapahtumakalenteri/-/event/3492985>



**Valtakunnallinen erityis- ja
vaativan tason kehittäminen**

Erityis- ja vaativan tason kehittäminen (kansallinen)



- <https://thl.fi/fi/tutkimus-ja-asiantuntijatyo/hankkeet-ja-ohjelmat/lapsi-ja-perhepalveluiden-muutosohjelma-lape-/erityis-ja-vaativan-tason-palvelut/yhteiskehittamispaivat>
- EPA- työrykkanen aloittanut toimintansa 03/2018 – tavoitteena kansalliset periaate- ja toimintatapalinjaukset erityis- ja vaativan tason palveluille.

Työrykkäsessa Pirkanmaan molemmat erityistason projektikoordinaattorit

- THL työpajapäivä

7.6.2018 Erityispalveluiden työpaja, paikka ja tarkempi ohjelma varmistuvat myöhemmin

Toivotaan laajaa osallistumista maakunnista

OT –keskus valmistelu ja maahanmuuttajapalvelut

OT-KESKUS

Erikoissairaanhoido

Sosiaalihuolto

Keskittämisasiasetuksessa
määritelty toimintakenttä

Lape- Kehittämistyön
keskiössä

SO-TE(-SI) HYBRIDITYÖMUODOT

ASIAKASTYÖ

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMINEN

ASIAKAS- TYÖ

- Tarjoaa konsultatiivisen tuen erityis- ja perustason palveluihin, tarvittaessa myös jalkautuen
- Osin myös kiinteitä yksiköitä/työntekijöitä (esim. koulukodit, oikeuspsykiatrian yksikkö)

TUTKIMUS JA KEHITTÄ- MINEN

- OT-keskus on ”tuulien haistelija”. Valmistautuu tuleviin ilmiöihin kansainvälisen verkoston, kongressien ja tutkimuksen kautta.
- Monialaisen tutkimustyön organisoiminen ja mahdollistaminen tiiviissä yhteistyössä palvelukenttään: tutkimusperustaisen osaamisen vahvistaminen
- Systemaattinen väitöskirjahautomo; käytännön työtä tukevan tutkimustyön rahoittaminen ja suunnitelma siitä, että miten tutkimustieto viedään arkeen
- OT-keskuksessa tulevaisuudessa voidaan hyödyntää tekoälyä, jolloin voidaan tehdä louhintatyötä isoista tietomassoista.
- Yhteistyön tiivistäminen oppilaitosten kanssa valmistaa tulevia ammattilaisia paremmin käytännön työhön

- Pyrkii etsimään vastauksia niihin ongelmiin/palvelutarpeisiin, joihin ei olemassa olevalla palvelujärjestelmällä pystytä vastaamaan
 - ↔ käytännössä tarkoittaa tilanteita, kun tarvitaan monialaista tiedontuotantoa ja työskentelyä
- Uusien tilanteiden ja ilmiöiden haltuunottaminen, luomalla toimintamalleja yhdistämällä eri alojen erityisosaamista ja uusinta tutkimustietoa
- Hakee ratkaisuja koordinaattorin puuttumiseen, työn epätahtisuuteen, tehtävien tiukkaan rajaamiseen jne.
- Työnjako viiden OT-alueen kesken: Sovitaan, mihin eri alueet keskittyvät → **Kesken**
- Erityistason tutkimusperustainen osaamisen vahvistaminen
- Uudenlaisen johtamisen mallintaminen

- OT-keskuksen koordinoiva johtamistiimi kokoaa tarvittaessa moniammatillisen ryhmän erityisasiantuntijoita ongelman ympärille
- Määräaikaisia: OT-tasolla ei työskentele pysyvä joukko ammattilaisia, vaan liikkuvasti ne ammattilaiset, joiden tuottamaa tietoa kyseisellä hetkellä tarvitaan. OT-toimijoiden tehtävä on tehdä itsensä tarpeettomaksi siten, että tarjotun tuen, koulutuksen ja tutkimuksen myötä osaaminen leviää ja ei tarvita OT-tason osaamista kyseisen ilmiön suhteen.
- Lisäksi kiinteitä yksiköitä/työryhmiä erikseen (asetuksella) määriteltyjen asiakasryhmien osalta
- Yhteinen työtila (jossa tiloja myös OT-keskuksessa työskenteleville asiantuntijoille ja tutkijoille?) esimerkiksi Tampereen Kauppiin suunnitteilla olevaan Hyvinvointikeskukseen
→ Tuottaa uudenlaista monialaista työskentelyä, tutkimusta ja ajattelua

Tampereen OT-alue Tavoite ja työsuunnitelma 2018

- Kirkastetaan visiosta konkreettinen suunnitelma OT-keskuksen rakenteesta *OT-keskuksen perustamissuunnitelma*
- Sovitaan alueellisista painopisteistä kansallisessa verkostossa
- Käynnistetään yhteistyö koulupuolen VIP-verkostojen kanssa
 - TAYS-alue Tampereella 25.4.
 - **Ilmoittautuminen linkin kautta:**
<https://www.lyyti.fi/questions/4f61843df0>
- Alatyöryhmät jatkavat työskentelyä valmistellen asioita ison työryhmän käsittelyyn
- Viedään strategiatasolle maakunnissa
- Sovitetaan yhteen maakuntien ja TAYSin TKI-toiminnan kanssa

Sosiaalihuollon porrasteisuus

- Sosiaalihuollon porrasteisuus (OT-keskus asiakkaiden/asioiden määrittely) sovittu kesällä 2017 Tampereen OT-alueen vastuualueeksi yhteistyössä pääkaupunkiseudun kanssa
- Tulossa uusi järjestämislain mukainen keskittämisasiasetus
- Työryhmä totesi, että sosiaalihuollon porrasteisuutta on mielekkäämpää miettiä ja rakentaa kokonaisuutena asiakkuuden alusta alkaen, ja ryhmä on ottanut tämän tavoitteekseen.
- Työskentelyä tehdään vahvasti kansallisessa yhteistyössä
- Yhteistyö myös maakuntien sote-valmistelun kanssa
- Porrasteisuuden yhteydessä hyödynnetään suuntima/asiakassegmentointi -ajattelua.
- Tavoitteena mittari/mittaristo asian/asiakkuuden vaativuustason määrittelyyn
 - viedään mittari kokeiluun sosiaalityöntekijöille/arviointeja tekeville työntekijöille kevään aikana.

- Tutkimus- ja kehittäminen työryhmä
 - Tavoitteena luoda konkreettinen ehdotus OT-keskuksen tutkimus- ja kehittämistoiminnan organisoinnista ja sisällöstä, ja sen linkittymisestä maakuntien järjestäjäpuolen TKKI-toimintaan
- Vaativimpien eropalveluiden työryhmä aloittaa huhtikuussa.
- PSHP kehitysvammahuollon kanssa esimerkki OT-tason toiminnasta: mahdollisesti jatkossa myös laitospaikkoja yhteisasiakkaille lastensuojelupäätöksellä?

Sovittu myös suunnittelukokoukset

- Marak-asioissa (Vaativat väkivaltatilanteet)
- Didar-hankkeen kanssa (kunniaan liittyvä väkivalta)

- Tavoitteena on uudistaa Sosiaali- ja terveydenhuollon lainsäädäntöä siten, että itsemääräämisoikeudesta ja sen rajoittamisesta olisi kattavasti säädetty kaikkien sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkaiden ja potilaiden osalta.
- Tarvittavat muutokset tehdään myös mm. mielenterveys- ja päihdehuoltoon sekä lastensuojeluun.
- Liittyy myös vireillä olevaan vammaislainsäädännön kokonaisuudistukseen
- Lausuntokierros ennen kesää ja HE eduskuntaan syksyllä 2018.
- Laki voimaan 2019.

Alaikäiset turvapaikanhakijat: Kuormittavia tekijöitä

- Turvapaikkaprosessin eri vaiheet (salakuljettajan uhkailu, käännytys, ikätutkimus, kielitesti jne)
- Pelko käännytyksestä ja lyhyet oleskeluluvat estävät nuoren kotoutumisen ja sitoutumisen opintoihin
- Useita siirtoja ja työntekijöiden vaihtuvuutta
- Murrosikä on nuorelle tärkeä kehitysvaihe ilman turvaverkosta

(6.4.2018 Riitta Moghaddam Espoon kaupunki)

- Maahanmuuttajan puolelta mm:
 - Integraation vaikeudet ja kokonaisvaltainen palvelutarve
 - Kompleksiset traumat
 - Stigma, tottumus, luottamus, puutteellinen tietämys palv.järj.
 - Erityisryhmiä esim: kidutuksen ja ihmiskaupan uhrin, turvapaikanhakijat, yksintulleet, paperittomat
 - Erityisiä ilmiöitä esim: FGM ym. seks.väkivalta, klv, radikalisoituminen
- Ammattilaisen puolelta mm:
 - ”Kulttuurisensitiivinen hoito” (esim. tunnistaminen, hoito)
 - Erittäin kompleksisten traumojen hoito (esim. kidutuksen uhrin)
 - Syrjivät käytännöt terveydenhuoltojärjestelmässä
 - ”Osaanko hoitaa?”
- Yhteisesti mm: Kielelliset & kommunikoinnin haasteet

Anu Castaneda/Paloma-hanke: Ajatus Suomen järjestelmän kehittämisestä→

Palveluita voidaan kehittää kolmella tasolla:

- Kaikkien ammattilaisten tietotaito
- Tukipalvelut ammattilaisten käyttöön
- Erityispalvelut

Erityis & tukipalvelut nyt:

- Tampere psyk.polikl. maahanmuuttajille
- HUS/HYKS Kulttuuripsykiatrian poliklinikka
- Hki/Kalasadama konsultoiva työryhmä
- 3.sektori: Kidutettujen kuntoutuskeskukset Hki & Oulu; SMS

PALOMAn asiantuntijaryhmän suositus:

- Valtakunnallinen ”pakolaisten psyykkiseen hyvinvointiin keskittynyt koordinaatiokeskus”

→ERVAt/yhteistyöalueet”osaamiskeskukset” →Maakunnalliset ”osaamiskeskukset”

→Monialainen yhteistyö alueilla →Konsultaatio, koulutus, yhteistyö jne

LAPE Pippurin itsearviointi

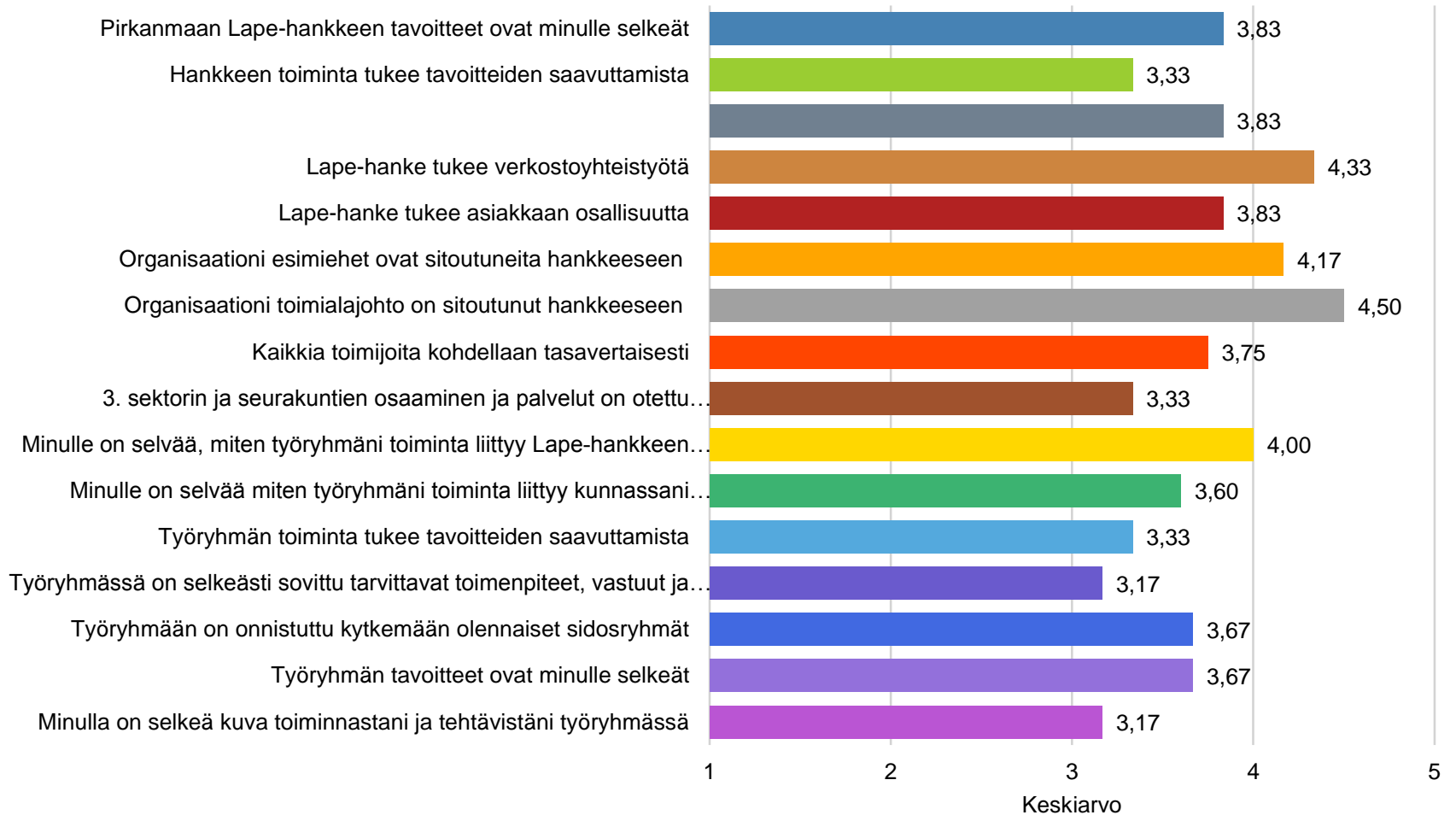
Toteutettu sähköpostikyselynä ryhmän jäsenille 02/2018
Saloranta Anna, Tampereen Yliopiston johtamiskorkeakoulu

TYÖRYHMÄN TAPAAMISET JA TEEMAT

PÄIVÄMÄÄRÄ JA KELLO	TEEMA
3.5.2017	Kick Off: Työskentelyn käynnistäminen
18.5.2017	Konkreettiset kehittämistoimet case-tehtävän avulla
13.6.2017	Ehdotukset kehittämistehtäviksi ja piloteiksi. Esittelyssä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin lasten ja nuorten mielenterveystyön palveluverkko sekä Tays lastenpsykiatrian jalkautuva konsultaatiotyöskentely
16.8.2017 klo 13-15	Kehittämistehtävien täsmentäminen, pilottien hahmottelu Monitoimijainen arviointi ja työskentely, horisontaalinen ja vertikaalinen integraatio
14.9.2017 klo 13-15	OT-keskusten kehittäminen
28.11.2017 klo 13-16	Pilottien käynnistäminen Varhaiskasvatus, koulu ja vapaa-aika
31.1.2018 klo 9-12	Pilottien käynnistäminen ja arviointi Vanhemmuuden ja parisuhteen tuki
22.2.2018 klo 9-12	Pilottien käynnistäminen ja arviointi <i>(1.3.2018 siirretty tähän)</i> Perhekeskustoimintamalli ja yhdyspinnat erityis- ja vaativan tason palveluihin
9.4. klo 13-16	Pilottien käynnistäminen arviointi Maahanmuuttajapalvelut
8.5. klo 9-12	Pilottien arviointi Eropalvelut
20.6. klo 13-16	Pilottien arviointi

1. Miten hyvin seuraavat asiat ovat toteutuneet Lape-hankkeessa tähän asti?

Kysely muodostuu väittämistä ja kolmesta avoimesta kysymyksestä. Arvioi väittämät sen mukaan miten hyvin ne kohdallasi pitävät paikkansa. ei pidä ollenkaan paikkaansa pitää harvoin paikkansa pitää jossakin määrin pitää melko paljon paikkansa pitää täysin paikkansa



1. Miten hyvin seuraavat asiat ovat toteutuneet Lape-hankkeessa tähän asti?

Kysymys	Keskiarvo	N
Pirkanmaan Lape-hankkeen tavoitteet ovat minulle selkeät	3,83	6
Hankkeen toiminta tukee tavoitteiden saavuttamista	3,33	6
Luomme hankkeessa yhteistä käsitystä asiakkuudesta ja palveluista muiden toimijoiden kanssa	3,83	6
Lape-hanke tukee verkostoyhteistyötä	4,33	6
Lape-hanke tukee asiakkaan osallisuutta	3,83	6
Organisaationi esimiehet ovat sitoutuneita hankkeeseen	4,17	6
Organisaationi toimialajohto on sitoutunut hankkeeseen	4,50	6
Kaikkia toimijoita kohdellaan tasavertaisesti	3,75	4
3. sektorin ja seurakuntien osaaminen ja palvelut on otettu huomioon lasten ja perheiden palveluiden suunnittelun kokonaisuudessa	3,33	6
Minulle on selvää, miten työryhmäni toiminta liittyy Lape-hankkeen kokonaisuuteen Pirkanmaalla	4,00	6
Minulle on selvää miten työryhmäni toiminta liittyy kunnassani tapahtuvaan kehittämistoimintaan	3,60	5
Työryhmän toiminta tukee tavoitteiden saavuttamista	3,33	6
Työryhmässä on selkeästi sovittu tarvittavat toimenpiteet, vastuut ja aikataulut	3,17	6
Työryhmään on onnistuttu kytkemään	3,67	6

2. Missä on onnistuttu?

Omassa työryhmässäni on onnistuttu saamaan hienoa vuoropuhelua eri toimijoiden välille hyvin laajasti. On erittäin harvinaista, että näin laaja erityisalojen asiantuntijoiden joukko on ollut mukana saman pöydän ääressä miettimässä palveluiden järjestämistä tulevaisuudessa.

Toiminta itsessään tukee verkostoitumista ja eri tahojen toiminnan tuntemusta. Päämäärät (periaatteiden tasolla ainakin) yhteisiä. Projektityöntekijät ovat sitoutuneita ja innostuneita.

Hyvä suunnittelu, suunnitelmallisesti toteutuvat kokoukset, kokousten johtaminen/ toteutuminen hyvä.

Missä on onnistuttu? Pariporinoiden tuotos



- Lasten ja perheiden asia nostettu /saatu esiin
- Hyvä yritys saattaa eri alat keskusteluun
- Terveys- ja sosiaalipuoli keskustelevat
- Hyvää keskustelua – vuorovaikutusta
- Vuoropuhelu eri toimijoiden kesken on tuottanut ymmärrystä toisten työn sisällöstä. Tietous terveydenhuollon palveluista kasvanut -> Yhteinen ymmärrys siitä, että mihin työ tulisi kohdistaa; uudenlaisia tapoja tehdä työtä
- Lisää tietoa eri palveluista ja toimijoista
- Informaatio onnistunut
- Yhteisistä haastavista asiakkuuksista muodostuva kuva -> OT –keskukset -> Tiedon välitys eteenpäin!
- Laaja-alaista työtä
- Kokouskäytännöt jämäköityneet ajan kuluessa. On löytynyt aiheita, joihin tarttua.

3. Missä olisi parannettavan varaa?

Työryhmässäni on ollut edustettuna niin paljon eri tahoja ja palveluita, että yhteisten kehittämiskohteiden löytäminen on ollut erittäin vaikeaa. Edustamani kunta ei ole löytänyt sellaista pilottia tämän kehittämistyöryhmän piloteista, jossa meidän olisi ollut järkevää olla mukana. Lisäksi pieni kunta ei voi olla mukana monessa pilotissa ja olemme valinneet jo muutaman pilotin muista työryhmistä. Silti on ollut mielenkiintoista olla mukana työryhmän toiminnassa.

Löytyisikö vielä selkeämpiä tapoja tiedottaa hankkeen konkreettisten tavoitteiden etenemisestä?

Yhteys soteen ja maakuntauudistukseen on epäselvää. Mistä voisimme päättää, voimmeko mistään? Herkästi kokouksissa keskustelu menee yksittäisten tapausten käsittelyksi. Tarkoitus lape- hankkeessa on hyvä, mutta huolta tuottaa se, että kehitämme uusia teoriasolla toimivia systeemeitä ja menettelytapasuunnitelmia, jotka eivät sitten käytännössä toimi ja oikeasti lapsi+ perhe hukkuvat näihin suunnitelmiin.

Missä olisi parantamisen varaa?



- Konkretia!
- Konkretian puute korjattava
- Ollaan vielä yleisellä tasolla. Varsinkin niissä kunnissa, joissa ei ole pilottia, konkretia puuttuu.
- Eri työryhmien välinen yhteistyö. Onko yhteiset tavoitteet?
- Viesti poliittisilta päättäjiltä suunnitelmista kehittäjäryhmille
- Kehittäjäryhmä iso, osallistuminen vaihtelevaa -> merkityksellisyys?

Kolme tärkeintä seuraavaa toimenpidettä?



1. Konkretisointi ja koonti
Pilottien jalkauttamissuunnitelma,
siltaamissuunnitelma (vuodelle 2019)
2. Yhteistyö muiden kehittäjäryhmien kanssa
3. Raportointi ja tiedotus aikaansaannoksista

4. Avoimet kommentit

Hankkeen kohteena oleva toiminta on erittäin monitoimijaista ja -muotoista. Riskinä on hajanaisuus ja pirstaleisuus myös tuotoksissa - on haasteellista saada aikaan selkeitä "suurten linjojen" muutoksia, kun vielä taustalla on kunta- eikä maakuntarakenne. Sote-lait ja lape-tavoitteet eivät ole aivan synkassa, käsitteet eivät yhteneviä, mikä vaikeuttaa työtä. Lisäksi useimmat tekevät niin lape- kuin sote-työtäkin ota, panos ei välttämättä ole aivan riittävä tavoitteiden saavuttamiseksi. Haasteena on ehkä hyväksyä se, että valmista ei vielä tämän hankkeen aikana tule, kyse on ehkä enemmän muutoksen/kehitysaallon liikkeelle sysäämisestä.

Avoimet kommentit?



- Voit vielä lähettää vielä kommentteja projektikoordinaattoreille

Erityis- ja vaativan tason kehittäjäryhmän jatkosuunnitelma

TYÖRYHMÄN TAPAAMISET JA TEEMAT

PÄIVÄMÄÄRÄ JA KELLO	TEEMA
3.5.2017	Kick Off: Työskentelyn käynnistäminen
18.5.2017	Konkreettiset kehittämistoimet case-tehtävän avulla
13.6.2017	Ehdotukset kehittämistehtäviksi ja piloteiksi. Esittelyssä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin lasten ja nuorten mielenterveystyön palveluverkko sekä Tays lastenpsykiatrian jalkautuva konsultaatiotyöskentely
16.8.2017 klo 13-15	Kehittämistehtävien täsmentäminen, pilottien hahmottelu Monitoimijainen arviointi ja työskentely, horisontaalinen ja vertikaalinen integraatio
14.9.2017 klo 13-15	OT-keskusten kehittäminen
25.10.2017	Peruuntunut
28.11.2017 klo 13-16	Pilottien käynnistäminen Varhaiskasvatus, koulu ja vapaa-aika
31.1.2018 klo 9-12	Pilottien käynnistyminen ja arviointi Vanhemmuuden ja parisuhteen tuki
22.2.2018 klo 9-12	Pilottien arviointi (1.3.2018 siirretty tähän) Perhekeskustoimintamalli ja yhdyspinnat erityis- ja vaativan tason palveluihin
9.4. klo 13-16	Pilottien arviointi Maahanmuuttajapalvelut
8.5. klo 9-12	Pilottien arviointi
20.6. klo 13-16	Pilottien arviointi
27.8.2018 klo 13-16	
26.9.2018 klo 9-12	

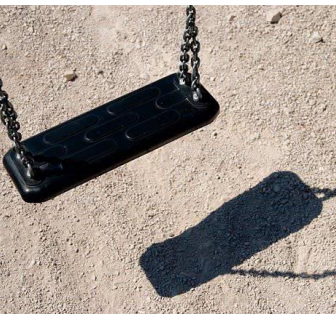
Erityis- ja vaativan tason pilotit

Pilotteja



- Päiväperho pilotti v 2018
Pilottikuntia Ikaalinen, Kangasala, Lempäälä ja Nokia
- Nepsy toimintamallin pilotointi (Nokia, Sastamala, Valkeakoski)
- Monitoimijainen arviointi (Akaa, Pirkkala, Virrat ja Ruovesi, Sastamala)
- Monitoimijainen arviointi ja verkostoyhteistyö
Paljon palveluita / vahvaa tukea tarvitsevat
DM1 nuoret
Tays: lastentaudit ja sisätaudit,
Riskitekijöiden tunnistaminen, palvelupolun kuvaaminen ja
verkostoyhteistyö kuntien lapsi- ja perhepalveluiden kanssa
- Etäkonsultaatiot, Tays lastenpsykiatria
- Yhteisneuvottelukaavake laajaan käyttöön (Hybridityöskentelystä)
- Toimintamalli ja strukturoitu kokeilu erikoislääkärin konsultaatioista kuntien nuorten mt-tiimeille.
Tays NUPS ja Ylöjärvi

Mitä vielä...poimintoja 16.8.2017 koonnista



Koonti

- Rikoksista irti suuntaamalla uudelleen. Tampere Käynnistymässä Kangasalalla
- Asiantuntijaverkoston kokoaminen, avainhenkilöt? LaSu, psykiatria, vammaispalvelut, somatiikka..
- ?

*It
takes
a village
to raise
a child*

*It
takes
a child
to raze
a village*



Kiitos



Lapsi- ja
perhepalveluiden
muutosohjelma

HALLITUKSEN
KÄRKIHANKE

Teemme yhdessä lasten, nuorten
ja perheiden hyvää arkea

LAPE

KIITOS

NANNA MIETTUNEN

nanna.miettunen@pikassos.fi

p. 050 3495610

SARI MIETTINEN

sari.miettinen@pshp.fi

p. 050 3607558

<http://lapepirkanmaa.fi/>

#lapemuutos

#kärkihanke